

« Le déficit de la France, seuls Macron et Fillon s'y intéressent »

François Ecalle est ancien conseiller maître à la Cour des comptes. Il a été notamment rapporteur général du rapport annuel de l'institution sur la situation et les perspectives des finances publiques et membre du Haut Conseil des finances publiques. Il a fondé le site de pédagogie Fipeco.



La position de remonter l'âge de départ à la retraite de Fillon est une bonne mesure, tout comme le régime universel proposé par Macron. D'ailleurs, les deux ne seraient pas incompatibles, et ce serait le plus efficace pour l'avenir !

FRANÇOIS ECALLE

LE FIGARO. - Le débat de mardi l'a encore montré, les finances publiques n'émergent pas comme un sujet majeur de la campagne. Est-ce inquiétant ?

FRANÇOIS ECALLE. - Oui, car c'est une condition au redressement du pays. Les finances publiques, seuls deux candidats s'y intéressent : François Fillon et Emmanuel Macron. Les autres nous envoient dans le décor sur ce plan-là. D'une manière générale, François Fillon est plus ambitieux. La contrepartie de l'ambition, c'est que c'est moins réaliste. Ou du moins, plus difficile à réaliser. Faire 100 milliards d'économies comme le prévoit le candidat, cela ne s'est jamais fait en France ! Ce qui ne veut pas dire que c'est infaisable, puisque d'autres pays y sont parvenus.

Y a-t-il des mesures d'économies que vous jugez plus difficiles que d'autres à réaliser ?
Compte tenu du nombre de départs à la retraite prévu dans les cinq prochaines années, je ne pense pas que l'on puisse supprimer 500 000 postes de fonctionnaires, comme le prévoit François Fillon ; mais le chiffre de 120 000 avancé par Emmanuel Macron n'est pas très ambitieux. Il faudrait cibler entre les deux. À l'inverse, d'autres économies sont tout à fait réalisables. Les deux candidats proposent de jouer sur le prix du médicament, c'est classique - c'est ce qui se fait aujourd'hui avec la maîtrise de l'Ondam et ça ne marche pas si mal. La position de remonter l'âge de départ à la retraite de Fillon est une bonne mesure, tout comme le régime universel proposé par Macron. D'ailleurs, les deux ne seraient pas incompatibles, et ce serait le plus efficace pour l'avenir !

Emmanuel Macron propose-t-il suffisamment de réductions de dépenses ?
60 milliards, c'est plus que ce qui a été fait lors du dernier quinquennat. Le chiffrage budgétaire du candidat d'En marche ! a été pas


mal critiqué ces dernières semaines, car il manque de précisions. Pour ma part, j'ai un problème sur son chiffrage d'économies sur l'assurance-chômage : il annonce 10 milliards, mais parallèlement prévoit des dépenses supplémentaires en étendant la couverture aux indépendants et à ceux qui démissionnent. C'est un surcoût de 2 à 3 milliards d'euros, que le candidat d'En marche ! veut financer en renforçant les contrôles. Je n'y crois pas du tout ! Cela fait vingt ans que tous les exécutifs successifs disent la même chose...

Tant que les agents de Pôle emploi considéreront que ce n'est pas leur rôle de contrôler les chômeurs, ça ne marchera pas.

Vous dites que les autres principaux candidats nous « envoient dans le décor »...
Marine Le Pen et Jean-Luc Mélenchon nous amènent dans le mur de façon assumée, car ils nous font sortir de la zone euro. Cela se traduirait par un dérapage incontrôlé du franc, qui serait alors soumis au bon vouloir des marchés financiers. C'est un risque consi-

dérable et chiffrable. Quant à Be...
revenu un...
de prome...
ment sorti...
budgétaire...
vera dans...
que de rel...
un divorc...
cela finira...
zone euro...
raisons pou...
s'est déso...
socialiste...
PROP

COMMUNIQUÉ FINANCIER | 6 avril 2017



ressources humaines

- 1^{er} Groupe français indépendant de services RH
- 5^e Réseau européen
- 15 Pays dans le monde
- 640 Agences
- 2 990 Collaborateurs permanents
- 100 000 Entreprises clientes

Daniel AUGEREAU
Président directeur général

FORTE PROGRESSION DE SYNERGIE EN 2016

Chiffre d'affaires : 1.991,8 M€
Résultat opérationnel : 100,2 M€
Résultat net : 65,0 M€

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, sous la Présidence de M. Daniel AUGEREAU, s'est réuni le 5 avril 2017 et a arrêté les comptes annuels au 31 décembre 2016. Les procédures d'audit de ces comptes ont été réalisées et le rapport correspondant est en cours d'émission.

UN CHIFFRE D'AFFAIRES RECORD DE 1.991,8 M€

Le Groupe SYNERGIE, n°5 en Europe dans la Gestion des Ressources Humaines, affiche un chiffre d'affaires de 1.991,8 M€ en 2016, en hausse de 10,7 % par rapport à 2015 (+10,3 % à périmètre et devise constants).

L'activité à l'International, avec 958,3 M€ (48 % du chiffre d'affaires consolidé), est en forte hausse (+9,6 %) notamment dans les régions où SYNERGIE bénéficie d'une large implantation comme le Benelux (+15,2 %) et l'Europe du Sud (+15,2 %).

En France, avec une croissance à deux chiffres constatée tout au long de l'exercice, le chiffre d'affaires dépasse pour la première fois le cap du milliard d'euros : 11,8 %, surperformant nettement le marché qui croît de 6,8 % selon PRISM'EMPLOI.

RÉSULTAT NET EN FORTE HAUSSE : +8,3 %

Le résultat opérationnel courant ressort globalement à 100,2 M€, en hausse de 7,5 M€ avec un ratio sur chiffre d'affaires qui atteint à nouveau 5 %.

À l'International, il progresse de 26,8 % à 35,5 M€ contre 28,0 M€ en 2015, bénéficiant notamment des effets de levier constatés en particulier au Benelux et en Europe du Sud.

Il convient de souligner l'intégration réussie de la filiale allemande CAVALLO, consolidée à compter de mi-février 2016, et dont le chiffre d'affaires comme la rentabilité sont en progression par rapport à l'exercice précédent.

En France, dans un contexte fortement concurrentiel, le résultat opérationnel courant est de même niveau qu'en 2015, malgré une charge salariale de 4 M€ en France au titre de la Mutuelle d'assurance obligatoire pour les intérimaires, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2016.

L'impact du Brexit sur la parité euro/livre sterling au 31 décembre 2016 a conduit à constater une perte de change de 2,3 M€, alors qu'un profit de change

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

- Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2017 le mercredi 26 avril 2017 après Bourse
- Assemblée Générale Mixte le mercredi 14 juin 2017

Consolidés - en M€

- Chiffre d'affaires
- Résultat opérationnel courant*
- Résultat opérationnel
- Résultat avant impôts
- Impôts sur le résultat
- Résultat net
- Résultat net part du Groupe

* Avant amortissement et dépréciation

de 1,2 M€ avait été constaté. Compte tenu de ces éléments d'impôt de 28,2 M€, le résultat net est de 65 M€ sur l'exercice.

UNE EXCELLENTE STRUCTURE

Avec des capitaux propres et une trésorerie nette de tout de 111,8 M€ y compris CICE m... dispose des moyens nécessaires à son développement en France.

PERSPECTIVES 2017

Les premiers mois de l'année ont été à nouveau le dynamisme de l'ensemble de ses marchés de croissance à fin février tant à France : +17,4 % de chiffre d'affaires.

Dans ce contexte, le Groupe poursuit son déploiement sur des zones de croissance d'activité dynamique en dehors de l'hexagone, et recherche active de cibles à renforcer dans les pays où il est présent, SYNERGIE ayant pour objectif un chiffre d'affaires de 2,2 M€ sur l'exercice en cours.

DIVIDENDES : 0,60 € PAR ACTION

Lors de l'Assemblée Générale du 14 juin 2017, il sera proposé à l'approbation des actionnaires un dividende de 0,60 € par action au 23 juin 2017 d'un dividende d'...

EURONEXT

CAPITAL SOCIAL : 121810000 € - EURONEXT PARIS COMPARTIMENT B - ISIN FR0000032658 - MNÉMO : SDG - REUTERS : SDX

CONTACT : SYNERGIE Direction Financière - Yvon Drouet - Tél. +33(0)1 44 14 90 20 - yvon.drouet@synergie.com

euls Macron et Fillon s'y intéressent >>

nal critiqué ces dernières semaines, car il manque de précisions. Pour ma part, j'ai un problème sur mon chiffre d'affaires d'économies sur l'assurance-chômage : il annonce 0 milliards, mais parallèlement prévoit des dépenses supplémentaires en étendant la couverture aux indépendants et à ceux qui démissionnent. C'est un surcoût de 2 à 3 milliards d'euros, que le candidat d'En Marche ! veut financer en renforçant les contrôles. Je n'y crois pas du tout ! Cela fait vingt ans que tous les exécutifs successifs disent la même chose...

Tant que les agents de Pôle emploi considéreront que ce n'est pas leur rôle de contrôler les chômeurs, ça ne marchera pas.

Vous dites que les autres principaux candidats nous « envoient dans le décor »...

Marine Le Pen et Jean-Luc Mélenchon nous amènent dans le mur de façon assumée, car ils nous font sortir de la zone euro. Cela se traduirait par un dérapage incontrôlé du franc, qui serait alors soumis au bon vouloir des marchés financiers. C'est un risque consi-

dérable et, par définition, in-chiffirable.

Quant à Benoît Hamon, entre son revenu universel et la longue liste de promesses, il va inévitablement sortir des clous des règles budgétaires. La France se retrouvera dans une situation de politique de relance, qui se soldera par un divorce avec l'Allemagne. Et cela finira par un éclatement de la zone euro. C'est sûrement une des raisons pour laquelle Manuel Valls s'est désolidarisé du candidat socialiste. ■

PROPOS RECUEILLIS PAR M. VT.

COMMUNIQUE FINANCIER | 6 avril 2017

WWW.SYNERGIE.COM

SYNERGIE

ressources humaines

Daniel AUGEREAU
Président directeur général



FORTE PROGRESSION DE SYNERGIE EN 2016

Chiffre d'affaires : 1.991,8 M€
Résultat opérationnel : 100,2 M€
Résultat net : 65,0 M€

Le Conseil d'Administration de SYNERGIE, sous la Présidence de M. Daniel AUGEREAU, s'est réuni le 5 avril 2017 et a arrêté les comptes annuels au 31 décembre 2016. Les procédures d'audit de ces comptes ont été réalisées et le rapport correspondant est en cours d'émission.

UN CHIFFRE D'AFFAIRES RECORD DE 1.991,8 M€

Le Groupe SYNERGIE, n°5 en Europe dans la Gestion des Ressources Humaines, affiche un chiffre d'affaires de 1.991,8 M€ en 2016, en hausse de 10,7 % par rapport à 2015 (+10,3 % à périmètre et devise constants).

L'activité à l'International, avec 958,3 M€ (48 % du chiffre d'affaires consolidé), est en forte hausse (+9,6 %) notamment dans les régions où SYNERGIE bénéficie d'une large implantation comme le Benelux (+15,2 %) et l'Europe du Sud (+15,2 %).

En France, avec une croissance à deux chiffres constatée tout au long de l'exercice, le chiffre d'affaires dépasse pour la première fois le cap du milliard d'euros : 11,8 %, surperformant nettement le marché qui croît de 6,8 % selon PRISM'EMPLOI.

RÉSULTAT NET EN FORTE HAUSSE : +8,3 %

Le résultat opérationnel courant ressort globalement à 100,2 M€, en hausse de 7,5 M€ avec un ratio sur chiffre d'affaires qui atteint à nouveau 5 %.

A l'International, il progresse de 26,8 % à 35,5 M€ contre 28,0 M€ en 2015, bénéficiant notamment des effets de levier constatés en particulier au Benelux et en Europe du Sud.

Il convient de souligner l'intégration réussie de la filiale allemande CAVALLO, consolidée à compter de mi-février 2016, et dont le chiffre d'affaires comme la rentabilité sont en progression par rapport à l'exercice précédent.

En France, dans un contexte fortement concurrentiel, le résultat opérationnel courant est de même niveau qu'en 2015, malgré une charge salariale de 4 M€ en France au titre de la Mutuelle d'assurance obligatoire pour les intérimaires, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2016.

L'impact du Brexit sur la parité euro/livre sterling au 31 décembre 2016 a conduit à constater une perte de change de 2,3 M€, alors qu'un profit de change

Consolidés - en M€	2016	2015
Chiffre d'affaires	1.991,8	1.798,9
Résultat opérationnel courant*	100,2	92,7
Résultat opérationnel	96,0	89,0
Résultat avant impôts	93,2	89,4
Impôts sur le résultat	(28,2)	(29,4)
Résultat net	65,0	60,1
Résultat net part du Groupe	64,1	59,5

* Avant amortissement et dépréciations des incorporels

de 1,2 M€ avait été constaté au 31 décembre 2015.

Compte tenu de ces éléments et d'une charge d'impôt de 28,2 M€, le résultat net s'est élevé à 65 M€ sur l'exercice.

UNE EXCELLENTE STRUCTURE FINANCIÈRE

Avec des capitaux propres de plus de 370 M€ et une trésorerie nette de tout endettement positive de 111,8 M€ y compris CICE mobilisable, SYNERGIE dispose des moyens nécessaires à la poursuite de son développement en France et à l'étranger.

PERSPECTIVES 2017

Les premiers mois de l'exercice confirment à nouveau le dynamisme de SYNERGIE sur l'ensemble de ses marchés, avec une forte croissance à fin février tant à l'International qu'en France : +17,4 % de chiffre d'affaires consolidé.

Dans ce contexte, le Groupe poursuit sa stratégie de déploiement sur des zones géographiques et des secteurs d'activité dynamiques, en particulier en dehors de l'hexagone, conjointement à une recherche active de cibles notamment pour se renforcer dans les pays où le Groupe est déjà présent, SYNERGIE ayant pour objectif d'atteindre un chiffre d'affaires de 2,2 milliards d'euros sur l'exercice en cours.

DIVIDENDES : 0,60 € PAR ACTION

Lors de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 14 juin 2017, il sera proposé la mise en paiement le 23 juin 2017 d'un dividende de 0,60 € par action.

1^{er}
Groupe français indépendant de services RH

5^e
Réseau européen

15
Pays dans le monde

640
Agences

2 990
Collaborateurs permanents

100 000
Entreprises clientes

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

- Publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2017 le mercredi 26 avril 2017 après Bourse
- Assemblée Générale Mixte le mercredi 14 juin 2017

EURONEXT

CAPITAL SOCIAL : 121 810 000 € - EURONEXT PARIS COMPARTIMENT B - ISIN FR0000032658 - MNÉMO : SDG - REUTERS : SDGLPA - BLOOMBERG : SDG.FP
CONTACT : SYNERGIE Direction Financière - Yvon Drouet - Tel. +33(0)1 44 14 90 20 - yvon.drouet@synergie.fr



<<