



Un TER quitte la gare Saint-Lazare, à Paris, en 2020. LUDOVIC MARIN/AFP

# ÉCONOMIE

## Le colossal coût public de la SNCF

*La facture pour l'Etat et les régions s'est élevée à près de 13 milliards d'euros en 2019.*

MANON MALHÈRE @ManonMalhere

**FINANCES PUBLIQUES** La facture est exorbitante. Le coût total de la SNCF pour les contribuables, via les subventions de l'Etat et des régions, a atteint 12,9 milliards d'euros en 2019, selon une note de François Ecalle, fondateur du site Tipéco.fr et ancien magistrat de la Cour des comptes. Cette addition, qui s'élevait à 14,4 milliards en 2018, n'inclut pas, bien évidem- ment, le prix à payer pour l'achat de billets de train. « Pour des tas de raisons, les coûts de la SNCF sont trop élevés », commente l'expert des finances publiques.

Pour arriver à ces 12,9 milliards, François Ecalle évalue en premier lieu les dépenses de fonctionnement. Le coût net pour les contribuables s'est élevé à 5,3 milliards d'euros, soit 22 % du total de ces frais. Ce coût vise plus spécifiquement la vente de prestations par la SNCF aux autorités régionales ou-

mentaires des transports locaux. « Les régions n'ont pas le choix des fournisseurs, ce qui explique ces tarifs élevés », explique François Ecalle. En effet, les autorités régionales n'ont pas d'autre choix que d'acheter au groupe ferroviaire - qui a le monopole -

**3,2**  
milliards  
d'euros

**MONTANT DE LA SUBVENTION DE L'ETAT AU RÉGIME SPÉCIAL DE RETRAITE DES CHEMINOTS**

ment, le prix à payer pour l'achat de billets de train. « Pour des tas de raisons, les coûts de la SNCF sont trop élevés », commente l'expert des finances publiques.

**FINANCES PUBLIQUES** La facture

coûte donc très cher », souligne François Ecalle. Enfin, l'Etat a versé pas moins de 3,2 milliards de subventions pour financer le régime spécial de retraite des cheminots, ce qui correspond à 60 % des pensions octroyées. La caisse de retraite de la SNCF est en effet en déséquilibre pour deux raisons bien connues.

D'une part, le départ à la retraite des cheminots qui est plus précoce que pour les salariés du secteur privé. D'autre part, l'évolution démographique avec un nombre de conducteurs de train retraités en hausse et un nombre de cotisants en baisse.

Malgré ce soutien public massif,

l'expert rappelle que le résultat net du groupe est fréquemment dans le rouge. Quant à son endettement net, il a explosé à 60,3 milliards d'euros fin 2019. Or, les prochaines années s'annoncent encore plus sombres avec la crise du coronavirus qui plombe aussi sérieusement les caisses publiques... ■

### Une dette qui explode

Par ailleurs, l'Etat et les autorités régionales ont financé à hauteur de 46 % les investissements de la SNCF pour un montant de 4,4 milliards d'euros en 2019. « Pendant des années, les lignes à très grande vitesse ont été privilégiées alors qu'elles sont moins rentables aujourd'hui. Et, parallèlement, les petites lignes ont été délaissées. Cela

## L'impact de la crise sur les collectivités devrait être moins fort que prévu

**L'Association des maires de France juge le soutien de l'Etat insuffisant.**

**FINANCES LOCALES** À l'heure où la dette publique explose, c'est plutôt une bonne nouvelle. « Cette crise est globalement moins sévère pour les finances des collectivités locales que ce que tout le monde a craint au début », explique Jean-René Cazeau, député LREM du Gers et président de la délégation aux col-

les services relatifs à la circulation des trains express régionaux (TER) et le Transilien. Du moins pour l'heure.

Exigée par la Commission européenne, l'ouverture à la concurrence du transport ferroviaire domestique doit se mettre en place au cours de prochaines années, après celle du fret ferroviaire et du transport international dans les années 2000. « En théorie, cela devrait faire baisser les coûts. Il reste à voir dans la pratique car cette mise en concurrence va être compliquée », avertit l'ancien magistrat financier.

Malgré ce soutien public massif, l'expert rappelle que le résultat net du groupe est fréquemment dans le rouge. Quant à son endettement net, il a explosé à 60,3 milliards d'euros fin 2019. Or, les prochaines années s'annoncent encore plus sombres avec la crise du coronavirus qui plombe aussi sérieusement les caisses publiques... ■

pour préserver les ressources et les marges de manœuvre des communes », indique l'AMF dans une étude sur les leviers à l'investissement du bloc communal, réalisée avec la Banque des territoires. ■