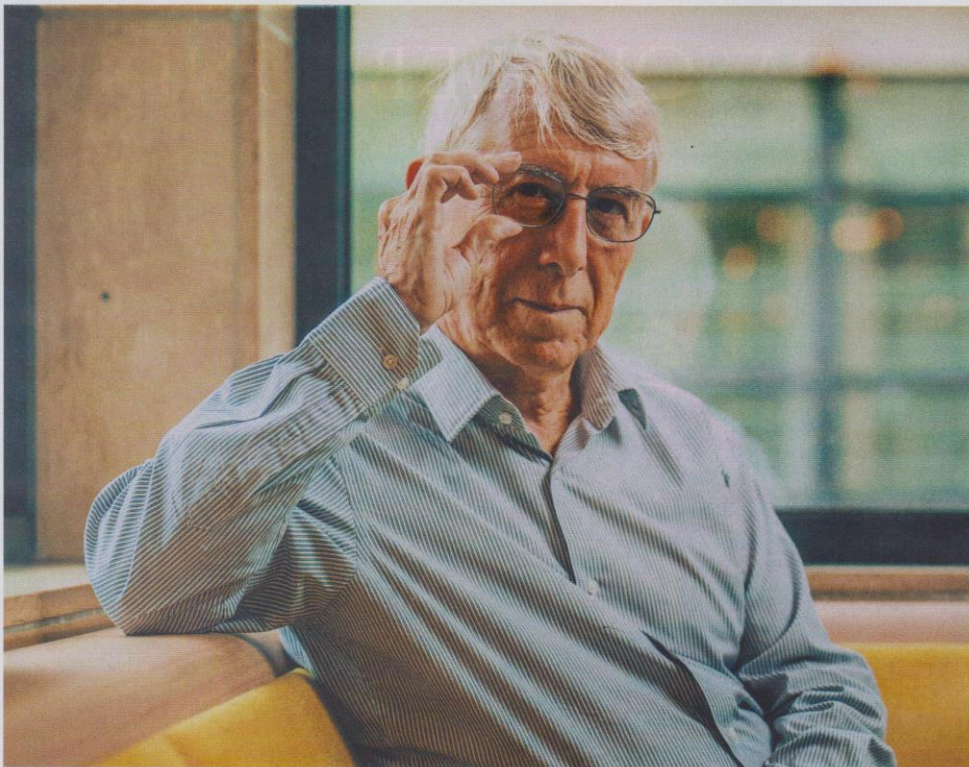


François Ecalle, le geek des finances publiques



MANNIS G./REA POUR « LE POINT »

« Sherlock Holmes ». François Ecalle, le 25 septembre, dans son bureau, à Levallois-Perret. L'économiste, conseiller maître honoraire à la Cour des comptes, a fondé, en 2016, l'association Finances publiques et économie (Fipeco).

Influence. Philippe, Le Maire, Armand, le RN, les think tanks, les journalistes... tout le monde se l'arrache.

PAR PHILIPPINE ROBERT

En entrant dans le petit bureau que loue François Ecalte à Levallois-Perret, rien de surprenant à ce qu'on trouve une bibliothèque remplie de livres d'économie et de finances publiques. Mais un détail intrigue: un Airbus miniature trône au-dessus des ouvrages. «*Mon père était médecin pour Air France*», nous confie-t-il. Pendant son enfance, François Ecalte a fait le tour du monde. Il en a gardé un goût immo-déré pour les voyages... Il n'est pourtant pas devenu pilote de ligne, mais a décidé de consacrer sa vie à un tout autre sujet, presque aussi exotique que les destinations lointaines: les finances publiques.

Bien lui en a pris! À 66 ans, François Ecalte est devenu l'expert que tout le monde (politiques, journalistes, think tanks...) s'arrache. «*En ce moment, quatre à cinq journalistes m'appellent tous les jours*», nous raconte-t-il. Mi-septembre, il était invité aux journées parlementaires d'Horizons, le parti d'Édouard Philippe. En mars, c'est Bruno Le Maire, alors ministre de l'Économie, qui le conviait à Bercy pour évoquer des pistes d'économies. Aucun bord de l'échiquier politique ne lui ferme la porte. «*J'ai été sollicité par le RN pendant la campagne de 2022 pour dire ce que je pensais de leur programme*», dit-il. Mais il semble qu'il n'ait pas été convaincu par la pertinence de leur programme. En septembre 2023, c'est aux côtés de Sophie Binet, la patronne de la CGT, et de Clémentine Autain, à l'époque députée LFI, qu'il intervenait lors d'une table ronde organisée par Nos services publics, le collectif cofondé par Lucie Castets, proposée par le NFP comme Première ministre l'été dernier. Il vient également d'être nommé par le ministre de l'Économie, Antoine Armand, dans le comité sur les prévisions de finances publiques.

L'expert de Bercy et de la Cour des comptes voit son site Fipeco battre des records de fréquentation.

Cette influence, François Ecalte la doit à un site Internet, Fipeco, l'acronyme de «*Finances publiques et économie*», lancé en 2016. Le design est assez austère mais c'est une véritable mine d'or pour toute personne qui s'intéresse à ces questions. «*Comment améliorer les comptes publics?*», «*Quel sera l'impact de l'action pour le climat sur les finances publiques?*», ●●●

IROKO•zen

La 1^{re} SCPI des usages de demain

+710 M€

Capitalisation de la SCPI

118

Actifs en portefeuille

16 000

Épargnants

900

Partenaires



Rendez-vous sur **iroko.eu** ou contactez-nous au **01 76 44 17 49**

ou renseignez-vous auprès de votre Conseiller en Gestion de Patrimoine

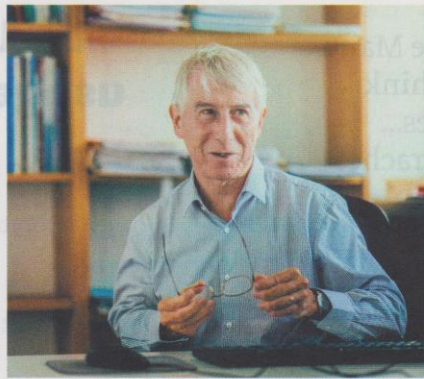
Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.

Données au 15/10/2024. Investir en SCPI comporte des risques, notamment de liquidité et de perte en capital. Veuillez vous référer à la note d'information d'Iroko Zen et au document d'informations clés avant de prendre toute décision d'investissement. Ceci est une communication publicitaire. Iroko Zen est une SCPI à capital variable dont le numéro de Visa AMF est le n° 20-17 en date du 09/10/2020.

... ou encore « Le taux de prélèvement obligatoire est-il trop élevé ? » : chaque semaine, François Ecalle publie une note détaillée et pédagogique sur un sujet lié aux finances publiques. Étudiants, fonctionnaires de Bercy ou magistrats de la Cour des comptes: tout ce petit monde se jette avec avidité sur ses publications. « *Son positionnement est assez anglo-saxon: il essaye d'éclairer un débat très politique avec la rigueur d'un think tank et d'un scientifique* », constate François Villeroy de Galhau, le gouverneur de la Banque de France, qui l'a côtoyé sur les bancs de l'ENA (promotion Louise-Michel, 1982-1984).

En temps réel. Ce passionné d'économie depuis le lycée, ingénieur de formation (il a intégré Centrale après une prépa scientifique), débute à la sortie de l'ENA au ministère de l'Économie, à la direction de la prévision comme administrateur civil. En 1993, il devient sous-directeur des finances publiques. Par modestie, François Ecalle ne l'avouera pas... Mais c'est sans doute en partie grâce à lui que la France est entrée dans la zone euro! Il avait en effet plaidé pour que la « soultte » versée par France Télécom à l'État afin qu'il prenne en charge les retraites de ses fonctionnaires réduise d'un coup le déficit en 1997... Ce qui nous a miraculeusement permis de passer sous la barre des 3%! « *Je n'ai fait que défendre le bon traitement comptable* », glisse-t-il avec malice.

« *Ce que je préconise aujourd'hui, je l'écrivais déjà à Bercy il y a trente ans* », plaisante-t-il... à moitié. Si les années passent, Ecalle constate que les mêmes travers demeurent: les gouvernements alignent les déficits et font gonfler la dette. « *Le problème en France est culturel. Il suffit de relire ce qu'écrivait Tocqueville sur l'Ancien Régime: déjà, à l'époque, les Français demandaient au roi des aides et des interventions pour régler tous leurs problèmes. La pédagogie économique est in-*



dispensable », constate celui qui enseigne également depuis 1981.

Après les couloirs de Bercy, ce sont ceux du Palais Cambon qu'il arpente dès 1999. Devenu magistrat à la Cour des comptes, il s'occupe pendant plus de huit ans de politiques industrielles, d'agriculture, de transport, contrôlant la SNCF, le port de Marseille ou les aéroports de Paris. Mais la passion des finances publiques est tenace. En 2005, il publie un ouvrage, *Maîtriser les finances publiques! Pourquoi, comment?* (Economica). Il est préfacé par l'ex-Premier ministre Raymond Barre: « *Je me suis senti frustré par l'impossibilité physique de mettre à jour les chiffres dans mon livre... Cela m'a donné l'idée de créer un site Internet pour être réactif et actualiser les données en permanence.* »

En 2008, Christian Babusiaux, président de la première chambre, l'enrôle pour participer à une nouvelle aventure: le rapport sur la situation et les perspectives des finances publiques, dont il devient le rapporteur général. Les organisations internationales commencent alors à s'intéresser à ce qu'écrit la Cour des comptes. La contribution d'Ecalles est très

« Ce que je préconise aujourd'hui, je l'écrivais déjà à Bercy il y a trente ans. » François Ecalle

remarquée, au point qu'il devient membre du Haut Conseil des finances publiques (l'organisme chargé de rendre des avis sur les projets de textes financiers), tout juste créé, de 2013 à 2015.

Le 1^{er} janvier 2016, il demande une disponibilité et se lance dans l'aventure Fipeco. Le site (gratuit) est créé quelques mois plus tard; il prend la forme d'une association pour pouvoir recevoir des dons et payer le loyer et le matériel informatique. François Ecalle réunit autour de lui une vingtaine d'experts. « *Ils jouent le rôle d'un comité de lecture* », détaille l'ex-haut fonctionnaire. Parmi eux, Olivier Garnier, directeur général des études et des relations internationales de la Banque de France, Philippe Trainar, directeur de l'École nationale d'assurances, ou François Monier, ex-directeur de la prévision du ministère des Finances.

Valeur ajoutée. Le bouche-à-oreille fonctionne, la fréquentation grimpe petit à petit. L'ex-haut fonctionnaire se met à Twitter et à LinkedIn. Les médias le repèrent, c'est le début de la notoriété pour celui qui aime plus que tout « *raconter des histoires* ». Ces derniers mois, il a battu plusieurs fois des records de fréquentation. Son plus grand carton? La fiche sur le montant et l'évaluation de la dette publique. Il faut dire que l'actualité le porte. Les finances publiques sont redevenues un sujet brûlant. Mais pas de quoi lui faire prendre la grosse tête. Chaque jour, ou presque, ce Sherlock Holmes de la dépense publique continue de récolter les données de l'Insee, d'Eurostat, de la Dares, qui lui permettent de mettre à jour ses fiches, tout en phosphorant sur le prochain commentaire d'actualité ou la prochaine comparaison internationale qu'il pourra faire. Sa valeur ajoutée? Rassembler, en perspective à travers des idées innovantes cette masse d'informations, à disposition de tous. Un travail de salubrité publique, qu'il est aujourd'hui le seul à faire.

Référence. Le plus grand carton du fondateur de Fipeco? La fiche sur le montant et l'évaluation de la dette publique.

RÉPÈRES

- 21 mars 1958** Naît à Dakar (Sénégal).
- 1984** ENA.
- 1993** Sous-directeur des finances publiques à Bercy.
- 2005** Professeur de politique économique à Paris I.
- 2008** Conseiller référendaire, puis conseiller maître honoraire à la Cour des comptes.
- 2013** Membre du Haut Conseil des finances publiques.
- 2016** Fonde Fipeco.
- 2020** Membre du comité d'audit interne des ministères financiers.

JANNIS G. RÉFÉRENCE - LE POINT