

## 12) L'objectif national de dépenses d'assurance maladie (ONDAM)

Depuis leur mise en place, à partir de 1997, les [lois de financement](#) de la sécurité sociale (LFSS) comprennent un « *objectif national de dépenses d'assurance maladie* » (ONDAM), qui est ainsi voté chaque année par le Parlement. Depuis 2009, les lois de programmation pluriannuelles des finances publiques fixent l'ONDAM pour au moins les trois premières années qu'elles couvrent.

Il ne s'agit pas de crédits limitatifs mis à disposition des caisses d'assurance maladie mais d'une évaluation des dépenses qu'elles auront à engager pour rembourser les dépenses de santé des ménages ou pour payer directement les services rendus par les prestataires de soins.

Cette fiche explique comment est établi l'ONDAM inscrit dans les LFSS et les lois de programmation et quels instruments de pilotage sont utilisés en cours d'exercice pour respecter cet objectif. Ensuite sont présentés les objectifs fixés jusqu'à 2020 et les dépenses constatées *a posteriori*.

### A) La présentation et la construction de l'ONDAM

#### 1) [La présentation de l'ONDAM dans la LFSS et la loi de programmation](#)

Chaque LFSS comprend un article qui révisé, ou confirme, l'ONDAM pour l'exercice en cours et un autre article qui le fixe pour l'exercice à venir, en milliards d'euros. Cet objectif est décomposé en sept sous-objectifs qui correspondent à des catégories de dépenses particulières, du fait notamment de leurs modalités d'engagement et de régulation.

#### L'ONDAM pour 2019 et 2020 dans la LFSS pour 2020 (Md€)

Sous-objectifs	2019	2020
Dépenses de soins de ville	91,4	93,6
Dépenses relatives aux établissements de santé	82,6	84,4
Dépenses en établissements et services pour personnes âgées	9,6	10,0
Dépenses en établissements et services pour personnes handicapées	11,4	11,7
Dépenses relatives au fonds d'action régionale	3,5	3,5
Autres prises en charge	2,0	2,4
<b>Total</b>	<b>200,4</b>	<b>205,6</b>

Source : projet de LFSS pour 2020 ; FIPECO

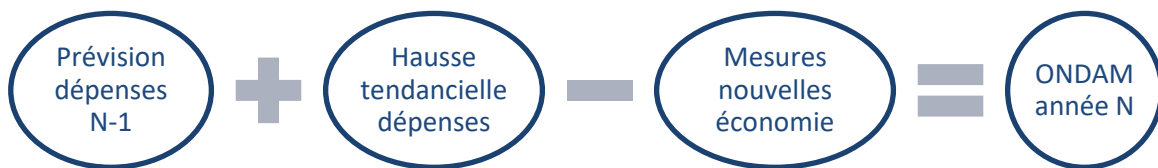
L'ONDAM (200,4 Md€ en 2019 et 205,6 Md€ en 2020 en LFSS pour 2020) et ses sous-objectifs couvrent les dépenses d'assurance maladie de tous les « *régimes<sup>1</sup> obligatoires de base<sup>2</sup> de sécurité sociale* » (régime général, non-salariés, régimes spéciaux...).

<sup>1</sup> Un régime de sécurité sociale correspond à une population et aux règles relatives aux prestations dont elle bénéficie et aux modalités de financement de ces prestations.

<sup>2</sup> Il ne couvre donc pas les remboursements des organismes d'assurance santé complémentaire.

## 2) La construction de l'ONDAM

L'ONDAM proposé au Parlement dans le projet de LFSS pour l'année N est construit en partant d'une prévision de dépenses d'assurance maladie pour l'année N-1<sup>3</sup>, en appliquant à cette base un « taux de croissance tendanciel » des dépenses et enfin en ajoutant l'impact des « *mesures nouvelles* » prévues par la LFSS au résultat ainsi obtenu<sup>4</sup>. Cette décomposition de la construction de l'ONDAM en trois étapes est effectuée séparément pour chacun des sept sous-objectifs. Un rapport de 2021 du Haut Conseil pour l'avenir de l'assurance maladie décrit plus précisément les méthodes employées et en montre les faiblesses.



Les périmètres retenus pour chacun des sous-objectifs varient assez fréquemment et sensiblement, ce qui fragilise l'analyse des déterminants des dépenses concernées. Or l'estimation de la croissance tendancielle de ces dépenses, qui est à la fois difficile et essentielle, repose sur cette analyse de leurs déterminants.

### **a) La croissance tendancielle**

Les trois principaux sous-objectifs, relatifs aux soins de ville et aux établissements de santé, tarifés ou non à l'activité, n'ont pas les mêmes déterminants, ce qui conduit à des méthodes différentes d'estimation de la croissance tendancielle des dépenses concernées.

S'agissant des hôpitaux et des établissements médico-sociaux, la croissance tendancielle retenue par le ministère en charge de la santé correspond à l'évolution de leurs charges (masse salariale, achats de biens et services...) à politique de santé inchangée. Cette évolution est estimée par la direction générale de l'offre de soins en suivant des méthodes insuffisamment documentées et variables dans le temps.

S'agissant des soins de ville, la croissance tendancielle est estimée par la direction de la sécurité sociale sur la base de travaux qu'elle réalise avec plusieurs autres administrations (caisses d'assurance maladie, direction générale du trésor, direction du budget). En général, ces analyses conduisent à déterminer la tendance des dépenses de soins de ville, hors effet des mesures tarifaires, sur une période passée relativement longue en utilisant des méthodes statistiques de « *filtrage* » des fluctuations conjoncturelles. Le résultat obtenu est très dépendant de la période de référence retenue. Pour quelques dépenses, comme les indemnités journalières, certaines administrations essaient d'estimer leurs déterminants par des méthodes économétriques plus sophistiquées.

La croissance tendancielle de l'ensemble des dépenses d'assurance maladie est obtenue par agrégation des évolutions tendanciennes par sous-objectif. Son estimation, supérieure à 5 % par an au milieu des années deux mille, est d'un peu plus de 4,0 % depuis quelques années.

<sup>3</sup> Qui peut conduire à réviser l'objectif fixé dans la LFSS pour N-1.

<sup>4</sup> Il faut parfois y ajouter l'impact d'un changement du périmètre de l'ONDAM.

### ***b) Les mesures nouvelles***

Les dépenses qui résultent de l'application du taux de croissance tendanciel à la base N-1 sont corrigées pour tenir compte des mesures nouvelles décidées dans le champ de la politique de la santé<sup>5</sup> et établir l'ONDAM.

L'ONDAM retenu dans la LFSS pour 2020 (205,6 Md€) résulte ainsi d'une base 2019 estimée à 200,4 Md€ à laquelle est appliquée une croissance tendancielle de 4,4 %, ce qui donne une dépense de 209,3 Md€ avant mesures nouvelles dont sont soustraites des économies pour un montant de 4,2 Md€<sup>6</sup>. La croissance de l'ONDAM à périmètre inchangé en LFSS pour 2019 est ainsi de 2,5 %.

Ces économies sont décomposées en grandes catégories dans la LFSS pour 2020 (ce sont souvent les mêmes d'une année à l'autre malgré des libellés parfois différents) : « structuration de l'offre de soins » (développement de la chirurgie ambulatoire ou optimisation des achats, par exemple) pour 1,0 Md€ ; « actions sur les tarifs des produits de santé » (baisse des prix des médicaments, par exemple) pour 1,3 Md€ ; « pertinence et qualité des actes et produits » (maîtrise médicalisée, par exemple) pour 1,2 Md€ ; « pertinence des arrêts de travail et transports » pour 0,3 Md€. Il s'y ajoute 0,3 Md€ d'autres mesures.

### **B) Les outils de pilotage en cours d'exercice**

Les dépenses d'assurance maladie dépendent de trois principaux paramètres : le taux de remboursement, le prix des soins remboursés et leur volume.

Outre le comportement des patients et les facteurs de type épidémie, le volume des soins résulte de décisions prises par des dizaines de milliers de médecins, dans un cadre libéral ou hospitalier, à travers leurs propres actes ou les prescriptions qu'ils délivrent. Ces décisions sont prises essentiellement sur la base de critères médicaux et il n'est donc pas du tout certain qu'elles soient conformes aux prévisions de l'administration et compatibles avec l'ONDAM. La croissance du volume des soins ne peut être infléchi que par des réformes structurelles dont les effets ne se manifestent généralement qu'à moyen ou long terme.

Des outils de pilotage des dépenses d'assurance maladie en cours d'exercice, agissant sur les deux premiers paramètres, ont été progressivement mis en place de sorte à limiter les risques de dépassement de l'ONDAM associés à une croissance trop forte du volume de soins.

Un « *comité d'alerte* » sur l'évolution des dépenses d'assurance maladie a été créé par une loi de 2004 pour alerter le Gouvernement, le Parlement et les caisses d'assurance maladie en cas d'évolution des dépenses d'assurance maladie incompatible avec le respect de l'ONDAM, en pratique si celui-ci risque d'être dépassé de plus de 0,6 %. Il rend un avis au plus tard le 1<sup>er</sup> juin, et en tant que de besoin, sur les dépenses de l'année en cours. Il formule également un avis, avant le 15 octobre, sur l'ONDAM retenu pour l'année à venir dans la LFSS.

En 2007, le comité a signalé dès le mois d'avril que l'ONDAM ne pourrait pas être respecté en l'absence de nouvelles économies. Des mesures ont bien été prises mais leurs effets ont

<sup>5</sup> Les mesures nouvelles relevant d'autres politiques publiques, notamment la politique salariale dans la fonction publique, sont prises en compte dans le tendanciel. La croissance tendancielle des dépenses hospitalières dépend ainsi des mesures catégorielles prévues.

<sup>6</sup> Compte-tenu d'un changement du périmètre de l'ONDAM qui majore son montant de 0,4 Md€.

surtout porté sur 2008 et elles ont été insuffisantes pour éviter un important dépassement de l'ONDAM en 2007. Cette alerte a néanmoins mobilisé les pouvoirs publics sur l'objectif de maîtrise des dépenses d'assurance maladie et les outils de pilotage ont ensuite été renforcés en 2010 sur la base des recommandations d'un [groupe de travail présidé par R. Briet](#).

Les caisses d'assurance maladie financent les établissements de santé pour l'essentiel sur la base de leur activité (nombre de séjours), sur laquelle elles n'ont pas de prise à court terme, et sur la base des tarifs associés à chaque séjour (ce qui est désigné par l'appellation « *tarification à l'activité* »). Ces tarifs sont fixés en début d'année de sorte que les remboursements demandés par les hôpitaux à l'assurance maladie soient cohérents avec l'ONDAM compte-tenu des prévisions de croissance de leur activité. Si l'activité prévue a été sous-estimée, il arrive que ces tarifs soient réduits en cours d'exercice ou que les hausses prévues ne soient pas appliquées.

Certains versements des caisses aux établissements publics de santé sont indépendants de leur activité et ont la nature de dotations budgétaires (pour le financement des missions d'intérêt général comme la recherche, par exemple). Une partie de ces dotations est « *mise en réserve* » en début d'année et n'est versée en fin d'année aux hôpitaux que si l'ONDAM semble pouvoir être atteint (600 M€ en 2020).

S'agissant des soins de ville, les tarifs des prestataires de soins ou les prix des médicaments peuvent en théorie être ajustés en cours d'année, mais les procédures légales de concertation avec les représentants des professions concernées sont en pratique souvent trop longues pour que de telles mesures soient efficaces. Les mesures de réduction des taux de remboursement des ménages présentent la même difficulté. Il est en revanche possible de conditionner les revalorisations de tarifs des prestataires de soins à une évolution des dépenses compatible avec le respect de l'objectif jusqu'à un certain stade de l'année. Dans le cadre des conventions passées avec les laboratoires, il est également parfois possible de baisser en cours d'année le prix de médicaments dont les ventes croissent à un rythme non cohérent avec l'ONDAM.

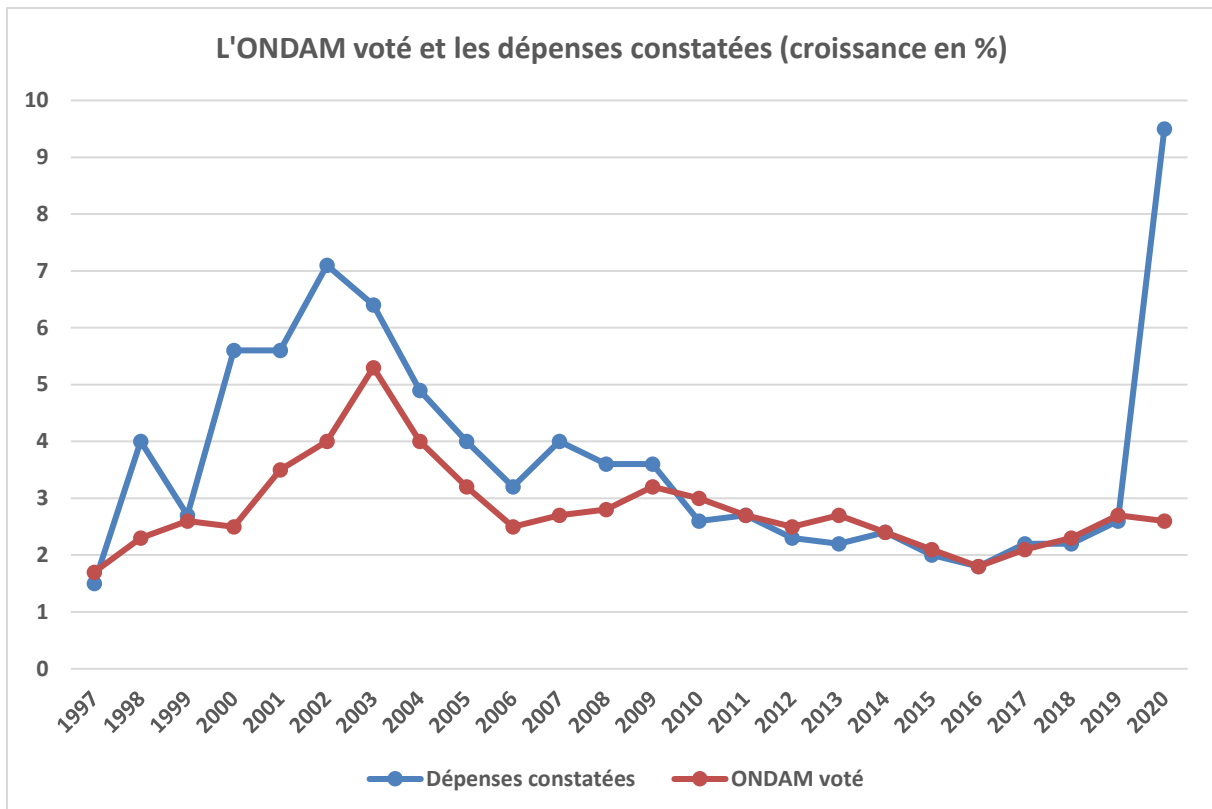
## **C) Les objectifs votés et les dépenses constatées jusqu'à présent**

### **1) Le respect des objectifs**

Après avoir été relativement modéré au cours des trois premières années, le taux de croissance de l'ONDAM voté, par rapport aux dépenses de l'année précédente prévues à la même date, a été fortement relevé dans la période 2000-2004, jusqu'à plus de 5 % en 2003, pour être ramené entre 2,5 et 3,5 % dans les années 2005 à 2009 puis progressivement abaissé jusqu'à 1,8 % en 2016 et pour remonter jusqu'à 2,6 % en 2020.

A l'exception de 1997, la croissance constatée des dépenses d'assurance maladie a toujours été supérieure à celle votée jusqu'à 2010, et plus particulièrement dans les années 2000 à 2003 alors même que l'objectif était alors très accommodant. Bien que l'objectif voté ait été beaucoup plus exigeant, il a toujours été respecté en exécution de 2010 à 2019.

La crise sanitaire et économique de 2020 a entraîné un très important dépassement des dépenses entrant dans le champ de l'ONDAM, dont la croissance s'est élevée à 9,5 %.



Source : Haut conseil de l'assurance maladie jusqu'à 2012 et commission des comptes de la sécurité sociale depuis 2012 ; FIPECO.

## 2) Les limites de l'ONDAM pour maîtriser les finances publiques

La construction de l'ONDAM est critiquable dans la mesure où elle tient très peu compte des besoins mais aussi, du point de vue des finances publiques, parce qu'elle peut conduire les hôpitaux à se financer par l'endettement.

Si la régulation en cours d'exercice des dotations de l'assurance maladie aux établissements publics de santé peut permettre de respecter l'ONDAM, les dépenses de ces établissements peuvent s'avérer supérieures au montant retenu au moment de la construction de l'ONDAM.

Le cas échéant, le résultat comptable des établissements de santé est plus dégradé que prévu et leur recours à l'emprunt plus important. Or ces établissements sont des administrations publiques au sens de la comptabilité nationale, leurs dépenses sont des dépenses publiques, leur résultat comptable contribue, s'il est négatif, au déficit public et leurs emprunts concourent à accroître la dette publique.

Le suivi des dépenses dans le champ de l'ONDAM ne suffit donc pas et doit être complété par l'examen des comptes des hôpitaux publics. Or ceux-ci ont été déficitaires de 0,6 Md€ en 2018 et leur endettement a atteint 31 Md€ fin 2018 malgré une baisse de leur taux d'investissement (en pourcentage de leurs recettes).